



Рамиль Хусаинов,
генеральный директор
ОАО «ТГК-16».

ТГК-16 - новый игрок на энергорынке Татарстана



Чтобы представить масштабы охвата компании в обеспечении промышленности тепловой энергией, достаточно сказать, что в Казани и в Нижнекамске она покрывает около 80% всей потребности предприятий в паре.

В истории российской и региональной энергетики дата 1 июня 2010 года отмечена выходом на рынок новой республиканской энергетической компании - ОАО «ТГК-16», объединившей Нижнекамскую ТЭЦ-1 и Казанскую ТЭЦ-3. Она была создана для повышения энергоэффективности крупнейших предприятий нефтехимического комплекса Татарстана, занимающих существенную долю в реальном секторе экономики региона. Об итогах первого года работы и предстоящих планах мы поговорили с генеральным директором энергетической компании ОАО «ТГК-16» Рамилем Хусаиновым.

ОБЪЕДИНЯЯ ТЕПЛО И ЭНЕРГИЮ

- С какой целью создавалась ТГК-16?

- Идея «отдать» тепловые электрические станции в Нижнекамске и Казани, которые были изначально созданы для энергоснабжения флагманов нефтехимии, под управление «Нижнекамскнефтехима» и «Казаньоргсинтеза» обсуждалась в правительстве давно. В целях повышения конкурентоспособности крупнейших татарстанских предприятий требовалось снижение доли затрат на энергоресурсы в структуре себестоимости нефтехимической продукции. И эти решения в конце 2009 года на правительственном уровне были приняты. Согласно решению Правительства Татарстана, промышленные теплоэлектроцентрали Казанская ТЭЦ-3, Нижнекамская ТЭЦ-1 и Нижнекамская ТЭЦ-2, входящие к тому времени в контролируемый государством энергохолдинг «Татэнерго», должны были быть проданы своим основным потребителям. Однако простая «передача» и интегрирование этих тепловых электрических станций в производственные структуры нефтехимических объединений оказалась невозможной. Согласно законодательству об электроэнергетике и электроэнергетических рынках, такие мощные ТЭЦ, подключенные к федеральным и региональным электрическим сетям, должны реализовать электрическую энергию и мощность также и на федеральном оптовом рынке.

Требование федерального законодательства о получении статуса субъекта оптового электроэнергетического рынка и послужило основной причиной создания Группой компаний «ТАИФ» частной энергетической компании «ТГК-16», которая впервые объединила в себе тепловые электрические станции, предназначенные для энергоснабжения нефтехимических производств предприятий Группы на территории Казани и Нижнекамска.

- Энергетическая компания «ТГК-16» сравнительно молода, но при этом она опирается на наследие и более чем полувековую историю республиканской энергетики. Какие задачи вы ставили перед собой в первую очередь?

- В установленные сроки мы провели масштабную организационную и кадровую работу, которые позволили начать производственную деятельность энергокомплексов в полном соответствии с планами. Была сформирована управленческая команда, определены центры ответственности, налажены информационные потоки между головным предприятием и филиалами. Нашей главной целью бы-

ла оптимизация управления компанией, но не за счет сокращения персонала, а за счет эффективного управления, оптимизации штатного расписания, сохранения социальных гарантий.

- Теплоэлектроцентрали «ТГК-16» являются социально-значимыми объектами, обеспечивающими централизованное теплоснабжение Нижнекамска и Казани. Наверное, и требования безопасности к ним предъявляются особые?

- Действительно. В 2010 году в целях повышения надежности и энергоэффективности работы проведены капитальный и текущий ремонт, модернизация и реконструкция основного оборудования на общую сумму более полумиллиарда рублей. Проведенный комплекс работ позволил станциям «ТГК-16» в установленные сроки получить паспорта готовности к прохождению осенне-зимнего периода и обеспечить безаварийную работу в период нетипично холодной и снежной зимы. Сегодня мы с полной уверенностью можем сказать, что нам удалось создать региональную структуру, способную претендовать на лидирующие позиции в отрасли, как за счет производственных ресурсов, так и благодаря команде единомышленников.

ПРЕЖДЕ ВСЕГО - СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

По составу оборудования энергетическая компания «ТГК-16» является уникальной не только в Татарстане, но и в России. Если установленная электрическая мощность генерирующих объектов составляет 1300 МВт и это не является чем-то особенным, то установленная тепловая мощность значительна и достигает 6563 МВт. Чтобы представить масштабы охвата компании в обеспечении промышленности тепловой энергией, достаточно сказать, что в Казани и в Нижнекамске она покрывает около 80% всей потребности предприятий в паре.

- Конечно же, нашей компании, на балансе которой находятся объекты жизнеобеспечения не только промышленности, но и социальной инфраструктуры городов, приходится реагировать на режимные распоряжения органов оперативно-диспетчерского управления и вырабатывать энергию в различных режимах, в том числе и неоптимальных с точки зрения экономической загрузки оборудования, - рассказывает Рамиль Равгатович. - Но такова социальная ответственность нашей компании - мы обязаны обеспечить энергией не только промышленность, но и выдать энергию в электрические и тепловые сети для энергоснабжения жилищно-коммунальных хозяйств городов, а также поставить электроэнергию на оптовый рынок. Наша задача найти такие оптимальные режимы работы энергетического оборудования, чтобы обеспечить потребности всех групп потребителей и сделать это экономически выгодным способом. Это реальный путь снижения энерготарифов для всех потребителей, хотя, казалось бы, и не в интересах нашей компании. Но социальная ответственность при осуществлении баланса интересов между всеми группами наших потребителей не становится преградой в достижении долгосрочных целей ТГК-16. Ведь низкие энерготарифы для потребителей, установленные не в ущерб нашим основным потребителям - предприятиям группы компаний «ТАИФ», - это ключевые факторы успеха нашей компании, наша конкурентоспособность!

КУРС - НА ДАЛЬНЕЙШЕЕ РАЗВИТИЕ!

Прошедший год работы стал для компании периодом подготовки к выходу на новый этап, временем создания прочной базы для развития и совершенствования. Войдя в группу компаний «ТАИФ», «ТГК-16» получила возмож-

ДЛЯ СПРАВКИ

Генеральный директор ОАО «ТГК-16» Рамиль Хусаинов, работает в энергетике Республики Татарстан с 1980 года. Депутат Госсовета РТ, Почетный энергетик Российской Федерации, Заслуженный энергетик Республики Татарстан, Победитель республиканского и лауреат Российского конкурсов «Менеджер года - 2003», победитель республиканского конкурса «Лучший руководитель 2004» в номинации «Энергетика», «Отличник рационализации и изобретательства», в 2007 году награжден дипломом министерства труда, занятости и социальной защиты РТ, как «Лучший руководитель предприятия, обеспечивающий безопасные условия труда».

ность влиять на программы энергосбережения промышленных предприятий Группы, а именно ОАО «Нижнекамскнефтехим» и ОАО «Казаньоргсинтез». Появилась реальная возможность увеличения тепловых нагрузок ТЭЦ за счет вывода из эксплуатации неэкономичных теплоисточников, находящихся на балансе промышленных предприятий. Осуществляя совместную работу с потребителями по дозагрузке востребованных ныне тепловых мощностей Нижнекамской ТЭЦ-1 и Казанской ТЭЦ-3, ОАО «ТГК-16» сможет обеспечить города и промышленность тепловой энергией по более низкой цене, и при этом будет вырабатываться электроэнергия по себестоимости существенно ниже, чем доставляемая из других энергорайонов.

- Конечно же, при оптимизации затрат, мы используем заложенный в оборудование резерв для повышения энергетической эффективности и экономичности, - объясняет Рамиль Хусаинов. - Но мы помним, что теплоэлектроэнергетика - отрасль, использующая потенциально опасное оборудование, физический и моральный износ которого приближается к предельным значениям. Постепенное обновление основных генерирующих фондов - одна из важнейших задач нашей компании. В настоящее время мы находимся в активной фазе определения стратегических путей развития. За счет рационального производства и использования энергии в кооперации с нашими основными потребителями можно дать дополнительную энергию и другим потребителям, при этом сохраняя и даже повышая экономичность её производства. Уже сейчас ОАО «ТГК-16» по достигнутым параметрам тепловой экономичности на выработку электрической энергии по результатам работы в 2010 году занимает пятое место среди территориальных генерирующих компаний России. Наш курс - на дальнейшее развитие!



По составу оборудования энергетическая компания «ТГК-16» является уникальной не только в Татарстане, но и в России.